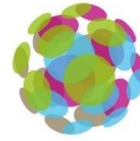


maasvallei

brengt wonen tot leven



## **Reglement Raad van Commissarissen Woningstichting Maasvallei Maastricht**

Status: definitief

Versie 21 april 2020

Vastgesteld door de Raad van Commissarissen d.d. 21 april 2020

# **Reglement Raad van Commissarissen Woningstichting Maasvallei Maastricht**

## **Artikel 1 Definities**

- 1.1 In dit reglement wordt verstaan onder:
- Bestuur: het bestuur van de Stichting;
  - Bestuurder: een lid van het Bestuur;
  - Bijlage: een bijlage bij dit reglement;
  - BTIV: Besluit toegelaten instellingen volkshuisvesting 2015;
  - Huurdersorganisatie: de huurdersorganisatie zoals bedoeld in artikel 1, 1.1 onder c van de Statuten;
  - Gemeenten: de gemeente(n) waarin de Stichting feitelijk werkzaam is;
  - Governancecode: de Governancecode woningcorporaties 2020 of zoals deze op enig moment luidt;
  - RvC: de raad van commissarissen van de Stichting als bedoeld in artikel 1, 1.1 onder b van de Statuten;
  - Statuten: de statuten van de Stichting;
  - Stichting: Stichting **Woningstichting Maasvallei Maastricht**;
  - VTW: de Vereniging van Toezichthouders in Woningcorporaties;
  - Website: de website van de Stichting [www.maasvallei.nl](http://www.maasvallei.nl);
  - Wet: Woningwet.

## **Artikel 2 Status en inhoud reglement**

- 2.1 Dit reglement is opgesteld ter uitwerking van en in aanvulling op de Statuten. Dit reglement geeft, in aanvulling op de statutaire bepalingen, regels met betrekking tot aangelegenheden van de Raad van Commissarissen (RvC), welke regels door de RvC dan wel door ieder lid van de RvC afzonderlijk, dienen te worden nageleefd.
- 2.2 Onverminderd het bepaalde in dit reglement zal ieder lid van de RvC voor zijn functioneren als uitgangspunt nemen de geldende Governancecode. In dit reglement zijn de principes uit de Governancecode zoveel mogelijk verwerkt.

- 2.3 De RvC en ieder lid van de RvC afzonderlijk is gehouden tot naleving van dit reglement en de Governancecode. Bij het aanvaarden van een benoeming tot lid van de RvC dient betrokkene te verklaren dat hij/zij de in dit reglement opgenomen regels zal naleven.
- 2.4 Dit reglement wordt op de Website geplaatst.
- 2.5 Waar dit reglement strijdig is met Nederlands recht of de Statuten, prevaleren deze laatste. Waar dit reglement verenigbaar is met de Statuten, maar strijdig met Nederlands recht, prevaleert dit laatste.
- 2.6 Bij dit reglement zijn de volgend bijlagen gevoegd, welke daarvan integraal onderdeel uitmaken:
- Bijlage A: de profielschets van de omvang en samenstelling van de RvC en zijn leden;
  - Bijlage B: het rooster van aftreden van de leden van de RvC;
  - Bijlage C: de profielschets van de omvang en samenstelling van het Bestuur en zijn leden;
  - Bijlage D: het reglement voor de auditcommissie;
  - Bijlage E: het reglement voor de selectie- en remuneratiecommissie;
  - Bijlage F: het reglement voor de commissie maatschappelijk presteren en vastgoed.

### **Artikel 3 Samenstelling, deskundigheid, onafhankelijkheid en profielschets**

- 3.1 In aanvulling op artikel 11 van de Statuten, geldt ten aanzien van de samenstelling, deskundigheid en onafhankelijkheid van de RvC het in dit artikel 3 bepaalde.
- 3.2 De RvC dient zodanig te zijn samengesteld dat hij zijn taak naar behoren kan vervullen en kan voldoen aan zijn verplichtingen jegens de Stichting en haar belanghebbenden, in overeenstemming met dit reglement, de Statuten en de toepasselijke wet- en regelgeving en de Governancecode.

- 3.3 Bij de samenstelling van de Raad van Commissarissen dienen in elk geval de volgende uitgangspunten in acht te worden genomen:
- a. de Raad van Commissarissen dient zodanig te zijn samengesteld dat een constructieve besluitvorming mogelijk is;
  - b. de leden van de Raad van Commissarissen dienen zowel ten opzichte van elkaar als ten opzichte van (de leden van) het bestuur en welk deelbelang dan ook onafhankelijk en kritisch te kunnen opereren;
  - c. er dient in de Raad van Commissarissen voldoende deskundigheid aanwezig te zijn op bestuurlijk en maatschappelijk terrein;
  - d. de Raad van Commissarissen dient pluriform te zijn samengesteld en de leden van de raad dienen deskundig te zijn;
  - e. de leden van de Raad van Commissarissen hebben geen persoonlijk belang in de stichting of de door haar in stand gehouden onderneming.

Bij de vaststelling van de in artikel 15, vierde lid, van de Statuten vermelde profielschets wordt met deze uitgangspunten rekening gehouden.

- 3.4 Benoeming van de leden van de Raad van Commissarissen geschiedt aan de hand van een schriftelijk profiel dat door de Raad van Commissarissen, in overleg met het bestuur, wordt opgesteld.

- 3.5 Bij de samenstelling van de RvC worden de volgende vereisten in acht genomen:
- ieder lid van de RvC dient geschikt te zijn voor zijn taak blijkens diens opleiding, werkervaring en vakinhoudelijke kennis, alsmede de competenties genoemd in bijlage 1 bij artikel 19 lid 1 onder a. van het BTIV.;
  - ieder lid van de RvC dient betrouwbaar te zijn, blijkens diens handelen of nalaten of voornemens daartoe en uit mogelijke antecedenten als bedoeld in bijlage 2 bij artikel 19 lid 1 onder b. van het BTIV;
  - ieder lid van de RvC moet voldoen aan de in lid 8 van dit artikel bedoelde profielschets waarin eisen worden gesteld aan de samenstelling van de RvC;
  - de RvC dient zodanig te zijn samengesteld dat de juiste kennis en ervaring in huis is, zoals ervaring in de volkshuisvesting, financiële kennis en ervaring, deskundigheid op het gebied van HR, bestuurlijke ervaring bij naar omvang gelijkwaardige of grote organisaties, relevante vastgoedexpertise en juridische kennis;

- ieder lid van de RvC dient onafhankelijk te zijn als bedoeld in artikel 18 van de Statuten en dient geen belangen te hebben die tegenstrijdig zijn met het belang van de Stichting. De RvC stelt van ieder lid van de RvC vast of hij onafhankelijk toezicht kan houden. Deze informatie wordt gepubliceerd in het verslag van de RvC.
- de RvC dient zodanig te zijn samengesteld dat wordt voldaan aan het bepaalde in artikel 2:252a van het Burgerlijk Wetboek. Dit betekent dat indien de Stichting een grote rechtspersoon is conform voornoemd artikel, een lid van de RvC maximaal vier commissariaten mag vervullen, waarbij het voorzitterschap van een Raad van Commissarissen dubbel telt.
- een lid van de RvC wordt benoemd voor een periode van ten hoogste vier jaar, en kan één maal voor een periode van ten hoogste vier jaar worden herbenoemd.

3.6 Elk lid van de RvC is verplicht de voorzitter van de RvC de informatie te verschaffen die nodig is voor de vaststelling en het bijhouden van zijn nevenfuncties.

3.7 Het door een lid van de RvC aanvaarden van een nevenfunctie die gezien aard of tijdsbeslag van betekenis is voor de uitoefening van de taak van commissaris van de Stichting behoeft voorafgaande goedkeuring van de RvC.

3.8 De RvC stelt, na advies van het bestuur, een profielschets van zijn omvang en samenstelling op als bedoeld in 15, lid 4 van de Statuten, rekening houdende met het in dit artikel bepaalde, de aard van de Stichting, haar werkzaamheden en de gewenste deskundigheid, achtergrond, ervaring en onafhankelijkheid van zijn leden.

3.9 In overleg met de Huurdersorganisaties wordt bepaald voor welke zetels zij het recht hebben een bindende voordracht te doen, een en ander met inachtneming van artikel 11 (lid 4) van de Statuten. Het lid of de leden van de RvC benoemd op voordracht van erkende Huurdersorganisaties, vervult de taak zonder mandaat van degene door wie hij is voorgedragen en onafhankelijk van de bij de woningstichting betrokken deelbelangen. Desbetreffende persoon is ook geen deelnemer aan het reguliere overleg tussen het bestuur en de huurdersorganisatie.

- 3.10 De profielschets bevat in ieder geval de voor de Stichting relevante aspecten van diversiteit in de samenstelling van de RvC en de concrete kwalitatieve en kwantitatieve doelstellingen die zij ten aanzien daarvan hanteert. Onder diversiteit wordt verstaan de verscheidenheid in geslacht, leeftijd, beroepsgroepen, kennis en expertise, etnische afkomst en persoonlijkheidskenmerken. De profielschets bevat daarnaast de bijzondere kwaliteiten en eigenschappen die worden verwacht ten aanzien van de vervulling van specifieke vacatures binnen de RvC zoals in ieder geval de voorzitter en vice-voorzitter.
- 3.11 Voor zover de samenstelling van de RvC afwijkt van de profielschets, legt de RvC hierover verantwoording af in het verslag van de RvC waarbij wordt aangegeven op welke termijn wordt verwacht aan de profielschets te kunnen voldoen.
- 3.12 De RvC gaat op het moment dat een lid van de RvC aftredend is, dan wel bij het anderszins ontstaan van een vacature in de RvC na of de profielschets nog voldoet. Zo nodig past de RvC de profielschets aan. De RvC gaat daarbij ook te rade bij het Bestuur.
- 3.13 De RvC verstrekt de vastgestelde profielschets aan het Bestuur, de Huurdersorganisaties en de ondernemingsraad. Daarnaast wordt de profielschets op de Website geplaatst. De huidige profielschets van de RvC is bijgevoegd als Bijlage A bij dit reglement.
- 3.14 Leden van de RvC kunnen huurders van woongelegenheden van de Stichting zijn.

#### **Artikel 4 Werving, selectie en (her)benoeming**

- 4.1 De leden van de RvC worden geselecteerd en benoemd op de wijze als voorzien in artikel 11 van de Statuten.
- 4.2 De leden van de RvC worden op openbare wijze geworven met inachtneming van artikel 15 lid 4 van de Statuten. Bij een vacature in de RvC wordt de vacature op de Website gepubliceerd en openbaar opengesteld. De RvC zal op basis van de profielschets overgaan tot een wervingsprocedure. Het Bestuur heeft een adviserende rol. De werving- en selectieprocedure wordt neergelegd in een beleidsstuk.

- 4.3 De Raad van Commissarissen gaat bij de benoeming van commissarissen niet aan een voordracht als bedoeld in artikel 11 van de Statuten voorbij, tenzij door die benoeming in strijd met artikel 30 van de Woningwet dan wel de in artikel 15, lid 4, vermelde profielschets zou worden gekomen. Indien de Raad van Commissarissen niet overgaat tot benoeming van de voorgedragene(n) om reden dat door die benoeming in strijd met artikel 30 van de Woningwet dan wel de profielschets zou worden gekomen, benoemt de Raad van Commissarissen uit de kring van huurders van woongelegenheden van toegelaten instellingen of uit de kring van huurdersorganisaties evenveel commissarissen als het aantal vacante zetels waarop de voordracht betrekking had.
- 4.4 Van de vacature in de RvC wordt kennis gegeven aan het Bestuur en aan de Huurdersorganisaties en de Ondernemingsraad. In geval de vacature de huurderszetel in de RvC betreft, deelt de RvC via het bestuur aan de erkende huurdersorganisatie zo spoedig mogelijk mee wanneer de zetel in de RvC vrijkomt. Bij haar mededeling overlegt de raad een afschrift van de door de RvC vastgestelde profielschets en verwijst zij naar de ter zake geldende (statutaire) bepalingen. Tevens wordt de erkende huurdersorganisatie uitgenodigd een voordracht te doen waarbij zoveel als mogelijk rekening dient te worden gehouden met de door de RvC vastgestelde profielschets.
- 4.5 De procedure zoals neergelegd in 4.4 geldt ook voor de leden die op voordracht van de ondernemingsraad worden benoemd.
- 4.6 De kandidaatstelling voor een lid van de RvC dient schriftelijk te geschieden onder vermelding van een curriculum vitae van de kandidaat en een verklaring van de betrokken kandidaat dat deze de kandidaatstelling aanvaardt.
- 4.7 De RvC toetst de voorgedragen kandidaten aan de vastgestelde profielschets.
- 4.8 Wanneer een persoon is geselecteerd als kandidaat voor toetreding tot de RvC, zal hij worden uitgenodigd voor gesprekken waarin de RvC zich een oordeel moet vormen over de geschiktheid van de kandidaat.
- 4.9 Indien deze gesprekken naar wederzijdse tevredenheid zijn verlopen, neemt de RvC in de eerstvolgende vergadering het voorgenomen besluit tot benoeming. Dit voornemen wordt ook met het Bestuur besproken. Indien de RvC het advies van de ondernemingsraad niet volgt, deelt de RvC dit schriftelijk en gemotiveerd mee aan de ondernemingsraad.

- 4.10 Een lid van de RvC wordt niet benoemd dan nadat:
- de Stichting de goedkeuring en positieve zienswijze van de minister als bedoeld in artikel 30 lid 3 van de Wet heeft ontvangen;
  - de ondernemingsraad hierover advies heeft uitgebracht aan de RvC conform artikel 11.4 van de CAO Woondiensten (tenzij het de benoeming van een lid van de RvC op voordracht van de Huurdersorganisaties betreft). Als de RvC het advies van de ondernemingsraad niet volgt, deelt de RvC dit schriftelijk en gemotiveerd mee aan de ondernemingsraad;
  - getoetst is aan de onverenigbaarheden zoals genoemd in artikel 14 van de statuten.
- 4.11 Een lid van de RvC wordt niet herbenoemd dan nadat de selectie- en remuneratiecommissie van diens functioneren in de RvC gedurende de afgelopen zittingsperiode onder de overige leden van de RvC afzonderlijk een evaluatie heeft gehouden en aan de hand daarvan een advies heeft uitgebracht aan de RvC. Daarbij wordt rekening gehouden met de profielschets. In geval van benoeming van een lid van de RvC op voordracht van de Huurdersorganisaties, worden tevens procedure-afspraken gemaakt met de Huurdersorganisaties. Het her te benoemen lid van de RvC dat lid is van de selectie- en remuneratiecommissie treedt tijdelijk terug uit de commissie en zal tot aan het moment van herbenoeming worden vervangen door een ander lid. De gronden waarop de RvC tot zijn besluit is gekomen worden in het besluit tot herbenoeming vermeld.
- 4.12 De gevolgde procedure van werving, selectie en (her)benoeming van leden van de RvC wordt in het verslag van de RvC verantwoord.

## **Artikel 5 Introductieprogramma, opleiding en training**

- 5.1 Alle leden van de RvC volgen na benoeming een introductieprogramma waarin de relevante aspecten van de functie aan bod komen. In het introductieprogramma wordt in ieder geval aandacht besteed aan de volgende zaken:
- de verantwoordelijkheden van een commissaris;
  - de risico's die zijn verbonden aan het werk als commissaris;
  - algemene financiële en juridische zaken;
  - de financiële verslaggeving;
  - kennis over volkshuisvesting;



- opleiding en educatie;
  - de Governancecode en de naleving daarvan;
  - de voorbeeldfunctie van een commissaris.
- 5.2 Alle leden van de RvC zijn gehouden hun kennis steeds te blijven ontwikkelen door middel van training en opleiding, waarbij aandacht wordt besteed aan gewenst gedrag. De RvC is zelf verantwoordelijk voor het goed uitoefenen van zijn taken en verantwoordelijkheden en dient te zorgen voor voldoende tegenwicht binnen de RvC en tussen de RvC en het Bestuur. In dat kader beoordeelt de RvC jaarlijks op welke onderdelen zijn leden gedurende hun zittingsperiode behoefte hebben aan nadere training en opleiding.
- 5.3 Op de training en opleiding van de leden van de RvC is de Permanente Educatie-systematiek zoals vastgelegd in de 'Notitie PE-systeem commissarissen' van VTW van toepassing. In het verslag van de RvC in het jaarverslag worden de door zijn leden behaalde Permanente Educatie-punten vermeld.

## **Artikel 6 Tegenstrijdig belang**

- 6.1 De RvC is verantwoordelijk voor de besluitvorming bij zaken waarbij een tegenstrijdig belang aan de orde kan zijn bij leden van de RvC, Bestuurders en/of de externe accountant in relatie tot de Stichting.
- 6.2 Een lid van de RvC mag op geen enkele wijze voordeel van de activiteiten van de Stichting hebben. Elke vorm en schijn van belangenverstremgeling wordt vermeden.
- 6.3 De Stichting verstrekt aan leden van de RvC geen persoonlijke leningen of garanties of andere financiële voordelen die niet vallen onder het beloningsbeleid zoals voorzien in de Statuten en/of reglementen van de Stichting. Leden van de RvC mogen onder geen voorwaarde activiteiten ontplooien die in concurrentie treden met de Stichting, schenkingen aannemen van de Stichting en haar relaties, of derden op kosten van de Stichting voordelen verschaffen. Leden van de RvC verrichten buiten hetgeen volgt uit hun functie als toezichthouder geen werkzaamheden voor de Stichting. Elke vorm of schijn van belangenverstremgeling tussen een lid van de RvC en de Stichting moet worden vermeden. De in dit artikel vermelde eisen worden voorzien van normen vastgelegd in de integriteitscode van de Stichting.
- 6.4 Een lid van de RvC heeft in ieder geval een (potentieel) tegenstrijdig belang indien:

- de Stichting voornemens is een transactie aan te gaan met het betreffende lid van de RvC en/of een rechtspersoon of onderneming waarin het betreffende lid van de RvC persoonlijk een materieel financieel belang houdt;
- de Stichting voornemens is een transactie aan te gaan met een rechtspersoon of onderneming waarvan het betreffende lid van de RvC, diens echtgenoot, geregistreerde partner of een andere levensgezel, pleegkind of bloed- of aanverwant tot in de tweede graad een bestuurs- of toezichthoudende functie vervult, met uitzondering van rechtspersonen welke als een verbinding van de Stichting kwalificeren;
- de RvC heeft geoordeeld dat een tegenstrijdig belang bestaat, of geacht wordt te bestaan.

- 6.5 Leden van de RvC melden een (potentieel) tegenstrijdig belang onmiddellijk aan de voorzitter van de RvC. Daarbij geeft het betreffende lid inzicht in alle relevante informatie, inclusief de relevante informatie inzake zijn echtgenoot, geregistreerde partner of een andere levensgezel, pleegkind en bloed- en aanverwanten tot in de tweede graad. De voorzitter consulteert de overige leden van de RvC afzonderlijk over het (potentieel) tegenstrijdig belang. Het lid dat een (potentieel) tegenstrijdig belang heeft, neemt niet deel aan de discussie, beraadslaging en besluitvorming van de RvC omtrent het onderwerp waarbij hij of zij een tegenstrijdig belang heeft. Evenmin neemt het betreffende lid deel aan de beoordeling of sprake is van een tegenstrijdig belang.
- 6.6 Ingeval een lid van de RvC een (potentieel) tegenstrijdig belang meldt aan de voorzitter van de RvC en overige leden conform het bepaalde in lid 5, treden deze laatsten zo spoedig mogelijk met het betreffende lid in overleg betreft de wijze waarop hij het tegenstrijdig belang zal voorkomen dan wel zal beëindigen.
- 6.7 Indien de RvC van oordeel is dat er sprake is van een incidenteel tegenstrijdig belang, waarvoor een tijdelijke oplossing gevonden kan worden, werkt het desbetreffende lid van de RvC aan die oplossing mee.
- 6.8 Indien de RvC van oordeel is dat er sprake is van een structureel tegenstrijdig belang, zal het betreffende lid aftreden. Indien het betrokken lid van de RvC niet eigener beweging aftreedt, neemt de RvC een daartoe strekkend besluit op de wijze als bepaald in artikel 16 van de Statuten en met inachtneming van het bepaalde in artikel 10 lid 6 van dit Reglement.

- 6.9 Indien de voorzitter van de RvC een (potentieel) tegenstrijdig belang heeft, treedt de vice-voorzitter van de RvC als voorzitter op tot het moment dat het tegenstrijdig belang is beëindigd, dan wel, in geval het tegenstrijdig belang tot aftreden van de voorzitter leidt, tot het moment van diens vervanging.

## **Artikel 7 Taken en bevoegdheden**

- 7.1 In aanvulling op artikel 18 van de Statuten, geldt ten aanzien van de taken en bevoegdheden van de RvC het in dit artikel 7 bepaalde.
- 7.2 De RvC heeft als taak toezicht te houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de stichting en de door haar in stand gehouden onderneming. De RvC staat het bestuur met raad terzijde. RvC onderschrijft de Governancecode voor woningcorporaties en is verplicht deze Governancecode na te leven.
- 7.3 Bij het vervullen van zijn taak, richten de leden van de RvC zich naar het belang van de Stichting en de door haar in stand gehouden onderneming, naar het te behartigen maatschappelijke belang en naar het belang van de betrokken belanghebbenden. Leden van de raad vervullen hun taak zonder mandaat van degene door wie ze zijn voorgedragen en onafhankelijk van bij de onderneming betrokken deelbelangen. Daarnaast hanteert de RvC als uitgangspunt de vraag of het beleid wordt gevoerd overeenkomstig de elementaire beginselen van verantwoord ondernemerschap. Daarvoor ziet de RvC er op toe dat het beleid in ieder geval in overeenstemming is met wettelijke, statutaire en andere voorschriften en dat de continuïteit van de Stichting is gewaarborgd.
- 7.4 De RvC is verantwoordelijk voor zijn eigen functioneren en houdt in het licht van de maatschappelijke doelen van de Stichting specifiek toezicht op alle inspanningen om risico's inzichtelijk te maken en te beheersen.
- 7.5 In een (intern) beleidsstuk wordt de visie neergelegd die de RvC heeft op het toezichthouden op de Stichting. De RvC beschrijft in de visie zijn rollen als werkgever, toezichthouder en klankbord en zijn taakuitoefening als intern toezichthouder. In dit beleidsdocument wordt de visie van het Bestuur als bedoeld in het reglement Bestuur ook verankerd.

- 7.6 Het toezichtskader voor de Stichting is de wet- en regelgeving. Als toetsingskader hanteert de RvC die documenten waaraan de maatschappelijke en financiële prestaties van de Stichting kunnen worden getoetst.
- 7.7 Het toetsingskader van de Stichting wordt in samenspraak tussen Bestuur en de RvC vastgesteld en bevat onder meer de volgende beleidsstukken:
- Statuten;
  - het reglement van de RvC met bijlagen en het reglement Bestuur met bijlagen;
  - reglement financieel beheer;
  - ondernemingsplan;
  - begroting;
  - treasurystatuut;
  - investeringsstatuut;
  - verbindingsstatuut;
  - procuratiereglement.
- 7.8 De RvC heeft als taak:
- het zorgen voor een goed functionerend Bestuur en het evalueren en beoordelen van het functioneren van het Bestuur en zijn individuele leden en het in behandeling nemen van, en beslissen omtrent, gemelde potentiële belangenverstrengelingen tussen de Stichting enerzijds en het Bestuur anderzijds;
  - het functioneren als werkgever, adviseur en klankbord voor het Bestuur;
  - het goedkeuren van strategische beslissingen van het Bestuur, waaronder in ieder geval begrepen de besluiten omtrent de vaststelling van de begroting, het strategisch ondernemingsplan, de jaarlijkse verantwoording en de besluiten van het Bestuur die aan zijn goedkeuring zijn onderworpen op grond van artikel 7, lid 4 van de Statuten;
  - het goedkeuren van de door het Bestuur vastgestelde reglementen en Statuten (waaronder begrepen het reglement financieel beleid en beheer) en het toezien op de naleving daarvan;
  - het in behandeling nemen van, en beslissen omtrent, gemelde vermeende onregelmatigheden die het functioneren van het Bestuur betreffen;
  - het vaststellen van het beloningsbeleid van Bestuurders en RvC conform de vigerende wettelijke kaders;

- het zorgen voor een goed functionerend intern toezicht;
- toezicht op de instelling en handhaving van interne procedures;
- toezicht op het behalen van het vereiste aantal PE-punten door Bestuurders en leden van de RvC;
- het vaststellen van de jaarrekening;
- het selecteren en benoemen van de externe accountant en het vaststellen van diens honorarium;
- het in samenwerking met het Bestuur openbaar maken, naleven en handhaven van de corporate governance structuur van de Stichting;
- de overige taken die bij of krachtens de wet of de Statuten aan de RvC toekomen.

- 7.9 Besluiten van het bestuur waarvoor op grond van artikel 7, lid 4 van de statuten goedkeuring van de Raad van Commissarissen is vereist, kunnen eerst worden genomen nadat de Raad van Commissarissen deze goedkeuring schriftelijk heeft verstrekt, waaronder vastlegging in de notulen is begrepen.
- 7.10 De wettelijke en statutaire bevoegdheden van de RvC berusten bij de RvC als college en worden onder gezamenlijke verantwoordelijkheid uitgevoerd.
- 7.11 De RvC kan desgewenst een onderlinge verdeling van aandachtsgebieden vaststellen, bepaald door de achtergrond, discipline en deskundigheid van de leden van de RvC. De RvC blijft als geheel verantwoordelijk voor alle besluitvorming.
- 7.12 Een lid van de RvC heeft geen zakelijke contacten met personen die werkzaamheden voor de Stichting verrichten (waaronder externe leveranciers of dienstverleners) anders dan via het Bestuur.
- 7.13 Ieder lid van de RvC die op informele of andere indirecte wijze in vertrouwen wordt genomen ten aanzien van kwesties aangaande de Stichting, zal in deze contacten zorgvuldig handelen en steeds voorop stellen dat de RvC dan wel diens voorzitter in dit vertrouwen kan worden betrokken.
- 7.14 De RvC is terughoudend met adviezen op eigen initiatief, omdat hiermee de rol van de RvC ten opzichte van het bestuur onzuiver kan worden. Eigen initiatieven van de leden van de RvC in deze dienen primair gezien te worden als attentiepunten voor het bestuur.

## **Artikel 8 Voorzitter, vice-voorzitter en secretariaat**

- 8.1 De RvC stelt een schriftelijk profiel van de voorzitter op, waarin voor die functie benodigde specifieke deskundigheden en ervaringen zijn opgenomen. Benoeming of herbenoeming van de voorzitter geschiedt aan de hand van dit profiel en overeenkomstig het bepaalde in artikel 11 van de Statuten.
- 8.2 De RvC kiest uit zijn midden ook aan de hand van de toepasselijke profielschets een vice-voorzitter of een plaatsvervanger voor de voorzitter. De vice-voorzitter vervangt de voorzitter bij afwezigheid, dit ter beoordeling van de voorzitter. De vice-voorzitter heeft geen specifieke eigen bevoegdheden.
- 8.3 De voorzitter van de RvC is in beginsel permanent aanspreekpunt voor de overige leden van de RvC en het Bestuur. De voorzitter onderhoudt regelmatig contact met het Bestuur en houdt de RvC van deze contacten op de hoogte. De voorzitter ziet erop toe dat:
- de vergaderingen efficiënt, effectief en in een open sfeer plaatsvinden, waarin alle leden gelijkwaardig kunnen participeren en tijdig de informatie ontvangen die nodig is voor de goede uitoefening van hun taak;
  - de RvC als team goed kan functioneren, onverlet de eigen verantwoordelijkheid van ieder lid van de RvC;
  - contacten tussen de RvC, het Bestuur, de ondernemingsraad, Huurdersorganisaties en andere belanghebbenden goed verlopen;
  - leden van de RvC een introductie- en opleidingsprogramma volgen;
  - de Bestuurders en leden van de RvC ten minste één keer per jaar worden beoordeeld op hun functioneren;
  - aandacht wordt besteed aan het intern en extern communiceren van kernwaarden en zorgen voor bekendheid van de Governancecode;
  - leden van de RvC actief bijdragen aan voorwaarden die goede besluitvorming mogelijk maken, zoals onderling respect, goed luisteren, een open oog voor andere invalshoeken, met als doel te komen tot gezamenlijke opvattingen;
  - de agenda van de vergadering wordt voorbereid in overleg met het Bestuur;
- 8.4 De voorzitter treedt namens de RvC naar buiten op. Hij streeft naar optimale participatie van de overige leden van de raad bij de werkzaamheden van de Raad van Commissarissen en coördineert alle activiteiten van de Raad van Commissarissen.

- 8.5 Bij ontstentenis of belet van de voorzitter, neemt de vice-voorzitter zijn volledige taken waar. Indien er geen vice-voorzitter voor de RvC in functie is, zal er een ander lid van de RvC als zodanig als plaatsvervanger van de voorzitter moeten worden aangewezen.
- 8.6 De Stichting stelt mensen en middelen ter beschikking opdat de RvC zijn taak kan uitoefenen en draagt zorg voor het archief van de RvC.

## **Artikel 9 Commissies**

- 9.1 De RvC kent ten minste drie commissies die ter ondersteuning van het toezicht worden ingesteld, te weten: een auditcommissie, een selectie- en remuneratiecommissie en commissie maatschappelijk presteren en vastgoed. De commissies worden door de RvC uit zijn midden in- en samengesteld. De taak van de commissie is aan de RvC te rapporteren, voorstellen te doen en besluitvorming van de RvC voor te bereiden. De RvC blijft verantwoordelijk voor besluiten, ook als deze zijn voorbereid door één van de commissies van de RvC.
- 9.2 De RvC stelt voor iedere commissie een reglement op waarin rol en verantwoordelijkheden worden omschreven, evenals de samenstelling en werkwijze van de commissies. De reglementen van de commissies worden op de Website geplaatst. De huidige reglementen zijn bijgevoegd als Bijlage D, E en F bij dit reglement.
- 9.3 In het verslag van de RvC (in het jaarverslag) worden de samenstelling van de commissies, het aantal commissievergaderingen en de belangrijkste onderwerpen die daarin op de agenda stonden, vermeld.
- 9.4 De RvC ontvangt van iedere commissie een verslag van de overleggen.
- 9.5 Indien een in lid 1 van dit artikel genoemde commissie op enig moment geen leden meer heeft, zal de RvC in de eerstvolgende vergadering overgaan tot benoeming van nieuwe commissieleden.
- 9.6 De selectie- en remuneratiecommissie en de auditcommissie worden niet voorgezeten door de voorzitter van de RvC.

## **Artikel 10 Schorsing, ontslag en aftreden**

### *Aftreden*

- 10.1 Het rooster van aftreden van leden van de RvC als bedoeld in artikel 15 van de Statuten wordt zodanig ingericht dat de continuïteit in de samenstelling van de RvC wordt gewaarborgd. Bij het vaststellen van het rooster van aftreden geldt als uitgangspunt dat zo weinig mogelijk leden van de RvC tegelijkertijd aftreden.
- 10.2 Leden van de RvC treden af tijdens de laatste vergadering voorafgaande aan het tijdstip waarop hun benoeming verstrijkt.
- 10.3 Een volgens het rooster aftredend lid van de RvC is ingevolge artikel 11 lid 1 van de Statuten eenmaal terstond herbenoembaar, met inachtneming van artikel 4 van dit reglement. Alvorens tot herbenoeming wordt overgegaan, zal de voorzitter van de RvC de overige leden van de RvC en het bestuur elk afzonderlijk consulteren over de wenselijkheid van herbenoeming. Hierbij zijn van belang het functioneren gedurende de afgelopen zittingsperiode en het dan geldende profiel van de RvC. Voor het overige gelden voor herbenoeming dezelfde regels als voor benoeming. Als het de voorzitter zelf betreft, neemt de vice-voorzitter van de RvC deze taak over.
- 10.4 Bij een voordracht tot herbenoeming wordt uitdrukkelijk aangegeven op welke gronden de RvC van oordeel is dat betrokkene in de voorafgaande periode zijn taak als commissaris voldoende heeft uitgeoefend.
- 10.5 Het rooster van aftreden wordt verstrekt aan het Bestuur, de Huurdersorganisaties en de ondernemingsraad. Daarnaast wordt het rooster van aftreden op de Website geplaatst. Het huidige rooster van aftreden is bijgevoegd als Bijlage B bij dit reglement.
- 10.6 Een lid van de RvC treedt af in geval één van de redenen van ontslag zoals verwoord in artikel 17 van de Statuten aanwezig is.

### *Schorsing en ontslag*

- 10.7 Indien de RvC van oordeel is dat één van de redenen als bedoeld in artikel 14 van de Statuten aanwezig is en het betrokken lid van de RvC niet eigener beweging aftreedt, neemt de RvC een daartoe strekkend besluit op de wijze als bepaald in artikel 16 van de Statuten.



- 10.8 Overeenkomstig het bepaalde in artikel 16 van de statuten kan de RvC een lid van de RvC – met inachtneming van het in artikel 16 van de statuten – schorsen.
- 10.9 Indien de voorgenomen schorsing of het voorgenomen ontslag de voorzitter betreft, consulteert de vice-voorzitter, buiten aanwezigheid van de voorzitter, de overige leden van de RvC elk afzonderlijk, over het voornemen tot ontslag of schorsing.
- 10.10 Het besluit tot schorsing wordt, met vermelding van de gronden, onmiddellijk aan het betreffende lid van de RvC schriftelijk bevestigd.
- 10.11 Over een eventueel te communiceren schorsing of ontslag zullen tevoren door de RvC, het betreffende lid en het Bestuur een te volgen gedragslijn worden overeengekomen.

### **Artikel 11 Honorering en onkostenvergoeding**

- 11.1 Leden van de RvC worden gehonoreerd voor de uitoefening van hun functie. De honorering wordt jaarlijks door de RvC vastgesteld met in achtneming van artikel 10 lid 4 van de Statuten. De Stichting neemt daarbij ook de door de VTW vastgestelde bindende beroepsregel in acht. Deze beroepsregel geldt ook voor de vergoeding van ten behoeve van de Stichting gemaakte zakelijke kosten, welke onder de daar genoemde voorwaarden op declaratiebasis geschiedt aan de leden van de RvC.
- 11.2 Ingeval van ontstentenis en belet van één of meerdere Bestuurders, waarbij één of meerdere leden van de RvC zorgdragen voor tijdelijke plaatsvervanging conform het bepaalde in artikel 18 lid 7 van de Statuten, wordt het honorarium op normale wijze doorbetaald. Het RvC lid dat zorgdraagt voor tijdelijke plaatsvervanging ontvangt geen aanvullende bezoldiging, doch zijn aanvullende kosten worden vergoed volgens het bepaalde in lid 1.
- 11.3 De honorering en andere overeengekomen voorwaarden als onder andere de datum van de ingang van het commissariaat, worden tussen de Stichting en de individuele leden van de RvC schriftelijk vastgelegd.
- 11.4 De honorering die is toegekend, wordt bekendgemaakt in het verslag van de RvC in het jaarverslag.

## **Artikel 12 De werkgeversrol ten opzichte van het bestuur; samenstelling, deskundigheid, onafhankelijkheid en profielschets**

- 12.1 In aanvulling op artikel 4 van de Statuten, geldt ten aanzien van de samenstelling, deskundigheid en onafhankelijkheid van het Bestuur het in dit artikel 12 bepaalde.
- 12.2 Het Bestuur dient zodanig te zijn samengesteld dat hij zijn taak naar behoren kan vervullen en kan voldoen aan zijn verplichtingen jegens de Stichting en haar belanghebbenden, in overeenstemming met dit reglement, de Statuten en de toepasselijke wet- en regelgeving.
- 12.3 Bij de samenstelling van het Bestuur worden de volgende vereisten in acht genomen:
- iedere Bestuurder dient geschikt te zijn voor zijn taak blijkens diens opleiding, werkervaring en vakinhoudelijke kennis, alsmede de competenties genoemd in bijlage 2 bij artikel 19 lid 1 onder a. van het BTIV.;
  - iedere Bestuurder dient betrouwbaar te zijn, blijkens diens handelen of nalaten of voornemens daartoe en uit mogelijke antecedenten als bedoeld in bijlage 2 artikel 19 lid 1 onder b. van het BTIV;
  - iedere Bestuurder moet voldoen aan in de in lid 8 van dit artikel bedoelde profielschets waarin eisen worden gesteld aan de samenstelling van het Bestuur;
  - iedere Bestuurder dient onafhankelijk te zijn als bedoeld in artikel 8 van de Statuten en dient geen belangen te hebben die tegenstrijdig zijn met het belang van de Stichting;
  - De externe accountant die verantwoordelijk is geweest voor het uitvoeren van een wettelijke controle van de Stichting kan niet tot Bestuurder worden benoemd dan nadat ten minste twee jaar is verstreken sinds hij zijn werkzaamheden als externe accountant bij de Stichting heeft beëindigd.
- 12.4 De RvC stelt van iedere Bestuurder vast of hij zijn functie onafhankelijk kan vervullen. Deze informatie wordt gepubliceerd in het verslag van RvC.

- 12.5 De RvC stelt een profielschets van de omvang en samenstelling van het Bestuur op, rekening houdende met het in dit artikel bepaalde, de aard van de Stichting, haar werkzaamheden en de gewenste deskundigheid, achtergrond, ervaring en onafhankelijkheid van zijn leden. Bij het opstellen van de profielschets betreft de RvC de ondernemingsraad, Huurdersorganisaties en eventuele andere belanghebbenden.
- 12.6 Voor zover het profiel van een Bestuurder afwijkt van de profielschets, legt de RvC hierover verantwoording af in het verslag van de RvC waarbij wordt aangegeven op welke termijn wordt verwacht aan de profielschets te kunnen voldoen.
- 12.7 De RvC gaat op het moment dat een Bestuurder aftredend is, dan wel bij het anderszins ontstaan van een vacature in het Bestuur na of de profielschets nog voldoet. Zo nodig past de RvC de profielschets aan. De RvC gaat daarbij ook te rade bij het Bestuur.
- 12.8 De RvC verstrekt de vastgestelde profielschets aan het Bestuur, de Huurdersorganisaties en de ondernemingsraad. Daarnaast wordt de profielschets op de Website geplaatst. De huidige profielschets van het Bestuur is bijgevoegd als Bijlage C bij dit reglement.

### **Artikel 13 Bestuur; werving, selectie en (her)benoeming**

- 13.1 De Bestuurders worden geselecteerd en benoemd op de wijze als voorzien in artikel 4 van de Statuten.
- 13.2 De Bestuurders worden op openbare wijze geworven. Bij een vacature in het Bestuur wordt de vacature op de Website gepubliceerd en openbaar opengesteld. De RvC zal op basis van de profielschets overgaan tot een wervingsprocedure. Het Bestuur heeft een adviserende rol. De werving- en selectieprocedure wordt neergelegd in een beleidsstuk. Van deze wijze van werving kan alleen met zwaarwichtige redenen worden afgeweken.
- 13.3 Van de vacature in het Bestuur, evenals van de vastgestelde profielschets, wordt kennis gegeven aan het Bestuur en via het Bestuur aan de Huurdersorganisaties en de ondernemingsraad.

- 13.4 Wanneer een persoon is geselecteerd als kandidaat voor toetreding tot het Bestuur, zal hij worden uitgenodigd voor gesprekken waarin de RvC zich een oordeel moet vormen over de geschiktheid van de kandidaat. Indien gewenst, kan de kandidaat tevens worden uitgenodigd voor een gesprek met het Bestuur.
- 13.5 Indien deze gesprekken naar wederzijdse tevredenheid zijn verlopen, neemt de RvC in de eerstvolgende vergadering het voorgenomen besluit tot benoeming. Dit voornemen wordt ook met het Bestuur besproken.
- 13.6 Een Bestuurder wordt niet benoemd dan nadat:
- de Stichting de goedkeuring en positieve zienswijze van de minister als bedoeld in artikel 25 lid 2 van de Wet heeft ontvangen;
  - hij een verklaring aan de RvC heeft overgelegd die inhoudt dat hij niet eerder een bestuurlijke of toezichthoudende functie heeft bekleed bij enige rechtspersoon of vennootschap die op het maatschappelijk belang gerichte werkzaamheden verricht ten aanzien waarvan, als gevolg van zijn handelen of nalaten, een aanwijzing of maatregel wegens falend bestuur of falend beleid is opgelegd en dat hij nooit voor een financieel-economisch delict is veroordeeld.
  - de ondernemingsraad hierover advies heeft uitgebracht aan de RvC conform artikel 25 van de Wet op de Ondernemingsraden. Als de RvC het advies van de ondernemingsraad niet volgt, deelt de RvC dit schriftelijk en gemotiveerd mee aan de ondernemingsraad;
  - is getoetst aan de onverenigbaarheden zoals neergelegd in artikel 5 van de Statuten.
- 13.7 Een Bestuurder wordt niet herbenoemd dan nadat de selectie- en remuneratiecommissie van het functioneren van de desbetreffende Bestuurder in de RvC gedurende de afgelopen zittingsperiode onder de overige leden van de RvC afzonderlijk een evaluatie heeft gehouden en aan de hand daarvan een advies heeft uitgebracht aan de RvC. Daarbij wordt rekening gehouden met de profielschets van de betreffende zetel. De gronden waarop de RvC tot zijn besluit is gekomen worden in het besluit tot herbenoeming vermeld.
- 13.8 De gevolgde procedure van werving, selectie en (her)benoeming van Bestuurders wordt in het verslag van de RvC verantwoord.

## **Artikel 14 Vergaderingen en besluitvorming**

- 14.1 In aanvulling op het bepaalde in artikel 7 van de Statuten geldt ten aanzien van de vergadering en besluitvorming van de RvC het bepaalde in dit artikel 14.
- 14.2 Jaarlijks – voor het begin van het jaar – stelt de voorzitter van de RvC in overleg met het bestuur een vergaderschema op. De vergaderingen van de RvC worden in beginsel gehouden ten kantore van de Stichting. Van het houden van de vergaderingen wordt melding gemaakt in het verslag van de RvC en in het jaarverslag.
- 14.3 De vergaderingen van de RvC worden opgeroepen op de wijze zoals bepaald in artikel 20 van de Statuten.
- 14.4 De RvC stelt jaarlijks een governance agenda op waarin de te agenderen onderwerpen zijn opgenomen. De agenda van een vergadering die door de voorzitter wordt bijeengeroepen wordt door hem in overleg met het bestuur vastgesteld. De huidige governance agenda is bijgevoegd als Bijlage G bij dit reglement.
- 14.5 Ieder lid van de RvC woont de vergaderingen van de RvC bij. Indien een lid of diverse leden van de RvC frequent afwezig zijn op vergaderingen, worden zij daarop aangesproken door de voorzitter van de RvC en wordt hiervan melding gemaakt in het verslag van de RvC. Zonodig kan de RvC het desbetreffende lid voordragen voor schorsing.
- 14.6 Indien twee of meer leden van de RvC het nodig achten dat een vergadering wordt gehouden, dan kunnen zij de voorzitter van de RvC schriftelijk en onder nauwkeurige opgave van de te behandelen punten verzoeken een vergadering bijeen te roepen. Geeft de voorzitter aan een dergelijk verzoek niet binnen veertien dagen gevolg, dan zijn de verzoekers bevoegd zelf een vergadering bijeen te roepen op de wijze waarop de voorzitter een vergadering bijeenroept.
- 14.7 De besluitvorming in vergaderingen met betrekking tot:
- de beoordeling van het functioneren van het Bestuur en zijn individuele leden en de conclusies die hieraan moeten worden verbonden;
  - de beoordeling van het functioneren van de RvC en zijn individuele leden, alsmede zijn afzonderlijke commissies. En de conclusies die hieraan moeten worden verbonden;
  - het gewenste profiel, de samenstelling en competentie van het Bestuur;

- (potentiële) tegenstrijdige belangen en onverenigbaarheden van het Bestuur;
- opvolgings- en beloningskwesties en opleidingsbehoeften.

wordt niet bijgewoond door een of meer Bestuurders. De RvC vergadert over deze onderwerpen ten minste eenmaal per jaar buiten de aanwezigheid van het Bestuur.

14.8 De RvC vergadert ten minste één maal per jaar over de volgende onderwerpen:

- de (meerjaren)begroting met beleidsvoornemens en het activiteitenplan;
- de conceptjaarstukken, het accountantsverslag en de managementletter;
- de invulling maatschappelijke taak en positie van de Stichting en de strategie en risico's verbonden aan de onderneming, mede in het licht van het lange termijn karakter van activa en de aard van de financiering;
- de onderwerpen vermeld in lid 7;
- de opzet en de werking van het interne beheersingssysteem.

14.9 Indien in een vergadering van de RvC het voor een stemming vereist aantal leden niet aanwezig is, wordt binnen twee weken na die vergadering een tweede vergadering bijeengeroepen en gehouden, welke bevoegd is het besluit te nemen, ongeacht het aantal aanwezige leden.

14.10 In geval van staken der stemmen dan wordt het voorstel doorgeschoven naar de volgende vergadering waarin opnieuw over het voorstel zal worden gestemd. Indien de stemmen dan weer staken, dan is de stem van de voorzitter beslissend.

14.11 Het secretariaat van de RvC verzorgt de notulen van de vergadering. In de regel zullen deze worden vastgesteld tijdens de eerstvolgende vergadering. Indien echter alle leden van de RvC met de inhoud van de notulen instemmen, kan de vaststelling daarvan ook eerder plaatsvinden. De notulen worden ten blijke van hun vaststelling getekend door de voorzitter en een ander lid van de RvC.

14.12 De notulen zullen beknopt doch adequaat de ter vergadering behandelde onderwerpen, standpunten, overwegingen en besluiten weergeven op zodanige wijze, dat voor niet ter vergadering aanwezige leden van de RvC en/of de Bestuursleden een duidelijk en volledig beeld wordt gegeven van het, voor zover relevant, ter vergadering besprokene. De notulen van de vergadering zijn vertrouwelijk voor derden. Bij de notulen wordt een aparte besluitenlijst gevoegd, uitdrukkelijk blijk gevende van de ter vergadering genomen en goedgekeurde besluiten. De besluiten worden genummerd van 1 af aan en vervolgens iedere vergadering doorgenummerd.

## **Artikel 15 Informatievoorziening en relatie met het Bestuur**

- 15.1 De RvC en zijn afzonderlijke leden hebben een eigen verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat zij beschikken over de voor de uitoefening van hun taak relevante informatie van Bestuur, externe accountant en/of derden.
- 15.2 De RvC kan met in achtneming van artikel 18 lid 3 van de Statuten op kosten van de Stichting informatie inwinnen bij functionarissen en externe adviseurs van de Stichting, alsmede kan de RvC deze personen uitnodigen bij vergaderingen van de RvC. Het Bestuur wordt hiervan op de hoogte gesteld.
- 15.3 De RvC is bevoegd met het Bestuur nadere afspraken te maken over de informatievoorziening, onder andere qua omvang, presentatie en frequentie.
- 15.4 Ontvangt een lid van de RvC uit andere bron dan het Bestuur of de RvC informatie of signalen die in het kader van het toezicht van belang zijn, dan brengt hij deze informatie zo spoedig mogelijk ter kennis van de voorzitter, die vervolgens de RvC op de hoogte zal stellen.

## **Artikel 16 Externe accountant**

- 16.1 Overeenkomstig het bepaalde in artikel 26 van de Statuten benoemt de RvC jaarlijks een externe accountant en verleent hem opdracht de jaarstukken (jaarrekening, jaarverslag, volkshuisvestingsverslag en overzicht cijfermatige kerngegevens en prognoses) te onderzoeken en daarover de benodigde verklaringen, dan wel mededelingen af te leggen.
- 16.2 De externe accountant van de Stichting wordt benoemd en ontslagen door de RvC. Het Bestuur wordt tijdig in de gelegenheid gebracht hierover advies uit te brengen. De RvC stelt het honorarium van de externe accountant vast.
- 16.3 De externe accountant als bedoeld in artikel 37 van de Wet kan worden benoemd voor een periode van ten hoogste vier jaar, en kan één maal voor een periode van ten hoogste drie jaar worden herbenoemd. Na verloop van de benoemingsperiode van in totaal maximaal zeven jaar kan de externe accountant niet worden (her)benoemd dan nadat ten minste twee jaar is verstreken sinds hij zijn werkzaamheden als externe accountant bij de Stichting heeft beëindigd.
- 16.4 De selectieprocedure van de externe accountant en de redenen die aan de wisseling ten grondslag liggen worden toegelicht in het verslag van de RvC.

- 16.5 De RvC ziet toe op de controlewerkzaamheden van de externe accountant. Daarbij wordt het vigerende accountantsprotocol voor woningcorporaties gehanteerd.
- 16.6 Een tegenstrijdig belang ten aanzien van de externe accountant van de Stichting bestaat indien de RvC heeft geoordeeld dat een tegenstrijdig belang bestaat, of geacht wordt te bestaan.
- 16.7 Een (potentieel) tegenstrijdig belang van de externe accountant wordt terstond na ontdekking gemeld aan de voorzitter van de RvC. De externe accountant, en de RvC verschaffen hierover alle relevante informatie aan de voorzitter van de RvC. De RvC beoordeelt of er daadwerkelijk een tegenstrijdig belang is als gevolg waarvan de aanstelling van de externe accountant moet worden heroverwogen of andere maatregelen dienen te worden getroffen teneinde het tegenstrijdig belang ongedaan te maken. De voorzitter van de RvC ziet erop toe dat deze maatregelen worden gepubliceerd in het verslag van de RvC onder vermelding van het tegenstrijdig belang.
- 16.8 De contacten tussen de RvC en de externe accountant lopen in beginsel via de voorzitter van de auditcommissie. Het staat de externe accountant vrij om in overleg te treden met andere functionarissen van de Stichting.
- 16.9 De externe accountant en auditcommissie worden betrokken bij het opstellen van het werkplan van de controle.
- 16.10 De externe accountant rapporteert aan de RvC en het Bestuur over zijn bevindingen betreffende het onderzoek van de jaarrekening.
- 16.11 De externe accountant woont het van belang zijnde gedeelte van de vergaderingen van de RvC bij waarin de jaarstukken, jaarrekening, jaarverslag, volkshuisvestingsverslag, het overzicht cijfermatige kerngegevens en prognoses en de managementletter worden besproken en/of vastgesteld. De externe accountant ontvangt tijdig de financiële informatie die ten grondslag ligt aan de vaststelling van de jaarstukken en wordt in de gelegenheid gesteld om op alle informatie te reageren.



- 16.12 Bij de beoordeling van de jaarstukken, jaarrekening, jaarverslag, volkshuisvestingsverslag, het overzicht cijfermatige kerngegevens en prognoses zal de RvC zich in elk geval rekenschap geven van de keuzes en de toepassing van de grondslagen voor vermogens- en resultaatbepaling. De accountant zal de RvC moeten bevestigen dat de gekozen uitgangspunten inderdaad zijn gehanteerd. Voorts dient de RvC zich inzicht te verschaffen in en een kwalitatief oordeel te geven over de diverse noodzakelijk geachte voorzieningen, ook al bestaat daarvoor een bestendige gedragslijn.
- 16.13 De externe accountant kan over zijn verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening worden bevraagd door de RvC.
- 16.14 De auditcommissie (en het Bestuur) rapporteren jaarlijks afzonderlijk aan de RvC over de ontwikkelingen in de relatie met de externe accountant, waaronder in het bijzonder zijn onafhankelijkheid (met inbegrip van het verrichten van niet-controlewerkzaamheden voor de Stichting door hetzelfde kantoor). Mede op grond hiervan besluit de RvC over de (her)benoeming van een externe accountant.
- 16.15 De RvC beoordeelt of en hoe de externe accountant wordt betrokken bij de (toetsing van de) inhoud en publicatie van (financiële) verantwoordingen, anders dan de jaarrekening. De RvC of de auditcommissie houdt ten minste een keer per jaar een bespreking met de accountant waarbij de RvC of de auditcommissie beziet of er specifieke controlevragen aan de orde kunnen komen, bijvoorbeeld over het opvolgen van eerdere aanbevelingen.
- 16.16 De RvC spreekt zich uit over de wenselijkheid van uitvoering van de eventueel door de accountant in het accountantsverslag/de managementletter gedane aanbevelingen en ziet erop toe dat deze ook daadwerkelijk door het Bestuur worden opgevolgd en/of nageleefd.
- 16.17 De auditcommissie (en het Bestuur) maken ieder ten minste eenmaal in de vier jaar een grondige beoordeling van het functioneren van de externe accountant. De beoordeling wordt besproken in de vergadering van de RvC en de belangrijkste conclusies worden vermeld in het verslag van de RvC.

## **Artikel 17 Intern en extern overleg**

- 17.1 De RvC oriënteert zich regelmatig over wat er onder de betrokken Gemeenten, Huurdersorganisaties en andere belanghebbenden leeft en legt aan die belanghebbenden periodiek verantwoording af over de wijze waarop de RvC toezicht heeft gehouden. In het verslag van de RvC wordt hiervan melding gemaakt.
- 17.2 Ieder jaar zal de RvC een schema opstellen voor het bijwonen door één of meer van zijn leden van de (overleg)vergaderingen van de ondernemingsraad voor zover deze overlegvergaderingen door die leden moeten worden bijgewoond op grond van de wet of krachtens een overeenkomst met de ondernemingsraad. In deze vergaderingen wordt overleg gevoerd over de algemene gang van zaken binnen de Stichting en de voorstellen als bedoeld in artikel 25 lid 1 van de Wet op de ondernemingsraden. Het bestuur woont dit overleg bij, tenzij een van de partijen van te voren kenbaar maakt buiten de aanwezigheid van het bestuur te willen vergaderen.
- 17.3 De RvC wijst uit zijn leden een verantwoordelijke aan voor het onderhouden en coördineren van de contacten met de ondernemingsraad.
- 17.4 Indien een lid van de RvC wordt uitgenodigd voor het bijwonen van een vergadering met de ondernemingsraad en/of de vergadering van de huurdersorganisatie, zal hij een dergelijke uitnodiging uitsluitend accepteren na voorafgaand overleg met de voorzitter van de RvC en het bestuur. Indien het verantwoordelijke lid van de RvC daartoe aanleiding ziet, neemt hij contact op met de voorzitter van de ondernemingsraad en/of huurdersorganisatie.
- 17.5 Indien het Bestuur voor een voorstel zowel de goedkeuring van de RvC als een advies en/of instemming van de ondernemingsraad behoeft, zal het voorstel eerst aan de ondernemingsraad worden voorgelegd. Vervolgens zal het bestuur het voorstel ter goedkeuring aan de RvC voorleggen onder vermelding van het verkregen advies of de verkregen instemming van de ondernemingsraad. Indien een bepaalde situatie dit vereist, kan een voorgenomen besluit van het bestuur vooraf aan de RvC worden voorgelegd. De goedkeuring van de RvC (indien verleend) zal worden gegeven onder voorbehoud van een positief advies van de ondernemingsraad.

- 17.6 Indien het Bestuur voor een voorstel zowel de goedkeuring van de RvC als een advies en/of instemming van de Huurdersorganisatie behoeft, zal het voorstel eerst aan de Huurdersorganisaties worden voorgelegd. Vervolgens zal het Bestuur het voorstel ter goedkeuring aan de RvC voorleggen onder vermelding van het verkregen advies of verkregen instemming van de Huurdersorganisaties.
- 17.7 Het Bestuur informeert de RvC over de relevante onderwerpen die aan de orde zijn geweest tijdens het overleg met de Huurdersorganisaties en de ondernemingsraad.
- 17.8 Ten minste eenmaal per jaar vindt er een overleg plaats tussen (het dagelijks bestuur van) de Huurdersorganisaties en (een vertegenwoordiging van) de RvC over de algemene gang van zaken van de Stichting, tenzij de Huurdersorganisaties besluiten dat hieraan geen toepassing behoeft te worden gegeven.

## **Artikel 18 Conflicten**

- 18.1 Ingeval er naar vaststelling van het Bestuur en/of de RvC sprake is van een onverenigbaarheid van standpunten tussen het Bestuur en de RvC, zullen een afgevaardigde van het Bestuur en de voorzitter van de RvC trachten in goed onderling overleg een oplossing te bewerkstelligen. Een voorstel tot een dergelijke oplossing wordt zowel in het Bestuur als in de RvC in stemming gebracht.
- 18.2 De afgevaardigde van het Bestuur en de voorzitter van de RvC zullen, al dan niet ondersteund door een onafhankelijke derde, ten minste driemaal met elkaar overleggen, tenzij zij eerder tot overeenstemming zijn gekomen over een oplossing. Tussen twee overlegvergaderingen zullen ten minste vier wekdagen liggen, de dagen van de overlegvergaderingen niet meegerekend.
- 18.3 Ingeval het overleg niet binnen twee maanden heeft geleid tot een oplossing van onverenigbaarheid van inzichten, kan de voorzitter van de RvC besluiten het geschil voor te leggen aan een extern adviseur, die, op verzoek van de voorzitter van de RvC gehoord de afgevaardigde van het Bestuur, een (al dan niet) bindend advies uitbrengt. De Bestuurders en leden van de RvC verstrekken de adviseur alle relevante en gewenste informatie.
- 18.4 In conflicten tussen een Bestuurder en een lid van de RvC bemiddeld de voorzitter van de RvC, of, ingeval de voorzitter zelf partij is bij het conflict, de vice-voorzitter of een daartoe aangewezen lid.

## **Artikel 19 Verantwoording en evaluatie**

- 19.1 De RvC maakt jaarlijks na afloop van het boekjaar een verslag van de RvC, betreffende zijn functioneren en zijn werkzaamheden, dat in het jaarverslag van de Stichting wordt gepubliceerd.
- 19.2 Conform het bepaalde in de Wet, wordt in het jaarverslag:
- een opgave van de nevenfuncties van de Bestuurders en van leden van de RvC opgenomen;
  - een afzonderlijk verslag van de RvC opgenomen van de wijze waarop in het jaarverslag toepassing is gegeven aan het bepaalde bij en krachtens de artikelen 26, 31, eerste en tweede lid, en 35, derde lid van de Wet, en van de naleving in dat verslagjaar van het bepaalde bij en krachtens artikel 30 van de Wet;
  - afzonderlijk verslag gedaan ten aanzien van de verbonden ondernemingen ten aanzien van bovenstaande punten.
- 19.3 Conform het bepaalde in de Governancecode, wordt in het jaarverslag:
- Een verantwoording van het Bestuur en de RvC opgenomen over de wijze waarop de principes van de Governancecode in het afgelopen kalenderjaar zijn toegepast (bepaling 2.4).
  - een samenvatting opgenomen uit het verslag dat het Bestuur aan de RvC uitbrengt over ingediende klachten bij de toegelaten instelling (bepaling 2.6 Governancecode);
  - melding gemaakt van de in het verslagjaar behaalde PE-punten van zowel het Bestuur als de RvC (bepaling 3.11 Governancecode);
  - door het Bestuur gerapporteerd over de gerealiseerde maatschappelijke, operationele en financiële resultaten van de toegelaten instelling. Daarbij wordt ook aandacht gegeven aan de doelmatigheid van de toegelaten instelling (efficiëntie) en de mate waarin de toegelaten instelling in staat is haar maatschappelijke taak op langere termijn te vervullen (continuïteit). (bepaling 2.3 Governancecode);
  - de taakverdeling van het Bestuur, indien het Bestuur uit meerdere leden bestaat, opgenomen (bepaling 3.1 Governancecode);
  - het beloningsbeleid, inclusief de beloning van het Bestuur gepubliceerd (bepaling 3.5 Governancecode);

- door de RvC gerapporteerd over het proces van de jaarlijkse beoordeling van de Bestuurder(s) (bepaling 3.8 Governancecode);
- door de RvC een verslag van de werkzaamheden in dat verslagjaar gepubliceerd (bepaling 3.14 Governancecode);
- de honorering van leden van de RvC vermeld (bepaling 3.15 Governancecode);
- de in het verslagjaar behaalde PE-punten van de RvC vermeld (bepaling 3.22).
- de gevolgde procedure van werving en selectie van leden van het Bestuur en RvC verantwoord (bepaling 3.28 Governancecode);
- het rooster van aftreden van de RvC gepubliceerd (bepaling 3.19 Governancecode);
- de vaststelling van de RvC of de leden van de RvC onafhankelijk toezicht kunnen houden gemeld (bepaling 3.17 Governancecode);
- de samenstelling, het aantal vergaderingen en de belangrijkste onderwerpen die op de agenda stonden vermeld (bepaling 3.30 Governancecode);
- aan de dialoog met belanghebbende partijen ruim aandacht besteed (artikel 4.7 Governancecode);
- door het Bestuur verantwoording afgelegd over de risico's die het Bestuur in kaart heeft gebracht die verband houden met de activiteiten van de Stichting en het beleid voor het beheersen van die risico's (bepaling 5.1 Governancecode);
- het selectieproces van de externe accountant door de RvC toegelicht, alsmede de redenen die aan de wisseling van externe accountant ten grondslag liggen (bepaling 5.7 Governancecode);
- melding gemaakt van de belangrijkste conclusies door de RvC omtrent de beoordeling van het functioneren van de externe accountant (bepaling 5.11 Governancecode).

19.4 In het verslag van de RvC wordt voorts opgenomen:

- informatie over de individuele leden van de RvC (waaronder het geslacht, de leeftijd, de hoofdfunctie, nevenfuncties (inclusief andere commissariaten), het tijdstip van benoeming en eventuele herbenoeming, en de lopende zittingstermijn van de afzonderlijke leden van de RvC);

- informatie omtrent eventuele benoemingen en herbenoemingen binnen de RvC;
- melding van de (eventuele) frequente afwezigheid van leden van de RvC tijdens vergaderingen van de RvC;
- melding van de aanwezigheid van een reglement voor de RvC waarin onder andere de profielschets en de honorering zijn opgenomen;
- de goedkeuring van de RvC betreffende de jaarrekening, het volkshuisvestingsverslag en het jaarverslag;
- vermelding van de bespreking aangaande de evaluatie van het eigen functioneren en de relatie tot het bestuur;
- informatie over de door de RvC ingestelde commissies;
- informatie over het overleg met de ondernemingsraad en de huurdersorganisatie;
- informatie over het overleg met de accountant.

## **Artikel 20 Meldingsplicht jegens minister**

20.1 Conform het bepaalde in artikel 31 van de Wet, alsmede artikel 29 van het BTIV, dient de RvC mededeling aan de minister te doen conform de daarvoor geldende voorwaarden over de in dat artikel genoemde situaties. De meldingsplicht geldt onder meer indien naar het oordeel van de RvC sprake is van een van de volgende omstandigheden:

- schade of mogelijke schade aan het belang van de volkshuisvesting die zij niet binnen een afzienbare termijn kan herstellen respectievelijk kan voorkomen;
- een onoverbrugbaar geschil tussen het bestuur en de RvC van de stichting, tussen individuele leden van de RvC van de stichting onderling, of tussen de stichting en een dochtermaatschappij;
- twijfel over de rechtmatigheid van het handelen of nalaten, de governance of integriteit van beleid en beheer van de toegelaten instelling, en het bestuur die twijfel niet heeft weggenomen, en
- liquiditeits- of solvabiliteitsproblemen in de stichting of een dochtermaatschappij van de stichting.

## **Artikel 21 Geheimhouding**

- 21.1 Ieder lid van de RvC dient ten aanzien van alle informatie en documentatie verkregen in het kader van zijn commissariaat de nodige discretie en, waar het vertrouwelijke informatie betreft, geheimhouding te betrachten. Leden van de RvC zullen geen vertrouwelijke informatie buiten de kring van de RvC of het Bestuur brengen of op andere wijze openbaar maken, tenzij is vastgesteld dat deze informatie door de Stichting is geopenbaard of op andere wijze ter beschikking van het publiek is gekomen. Deze verplichting strekt zich mede uit over de periode na beëindiging van het commissariaat.

## **Artikel 22 Secretariaat en archief**

- 22.1 De RvC laat zich door het bestuur voorzien in een secretariaat met archief, waarin notulen en andere vergaderstukken, evenals alle correspondentie en overige documentatie met de RvC worden bewaard. De documentatie ten aanzien waarvan het bestuur een afzonderlijke bewaring verlangt, waaronder, doch niet uitsluitend, arbeidsovereenkomst met het bestuur en pensioenregelingen c.a., worden opgeslagen in het personeelsdossier.
- 22.2 Het bestuur is verantwoordelijk voor het secretariaat van de RvC in de ruimste zin van het woord.
- 22.3 Het secretariaat en het archief worden gehouden ten kantore van de Stichting.
- 22.4 Brieven en stukken die gericht zijn aan de RvC, maar tot de competentie van het bestuur behoren of verkeerd zijn geadresseerd, worden afgedaan door het bestuur. Het bestuur geeft de RvC periodiek een overzicht van de door haar op deze wijze afgehandelde correspondentie.
- 22.5 De RvC kan in voorkomende situaties besluiten geen gebruik te maken van de verslaglegging van het secretariaat van de werkorganisatie en (i) dit zelf uitvoeren, (ii) het bestuur dit laten uitvoeren of (iii) uitbesteden aan een aan te trekken derde.

## **Artikel 23 Slotbepalingen**

- 23.1 Indien een van de bepalingen uit dit reglement niet of niet langer geldig is, tast dit de geldigheid van de overige bepalingen niet aan. De RvC zal de ongeldige bepalingen vervangen door geldige bepalingen waarvan het effect, gelet op de inhoud en strekking daarvan zoveel mogelijk overeenstemt met dat van de ongeldige bepalingen.
- 23.2 De wijziging van dit reglement geschiedt bij besluit van de RvC. Van een dergelijk besluit wordt melding gemaakt in het verslag van de RvC.